

Исторически существовавшие группы процессов возвращены **как Focus Areas (области фокуса)**

Project management Knowledge Areas – это области специализации, которые обычно применяются при управлении проектами. В предыдущих версиях это были подмножества процессов, объединенные в группы.

Процессы управления проектами (всего 40) – это наборы логически связанных активностей, которые реализуются на протяжении всего жизненного цикла проекта.

В 8 издании приведены примеры связывания (tailoring) этих концепций в рамках каждого домена производительности.

Взаимосвязь принципов и доменов производительности

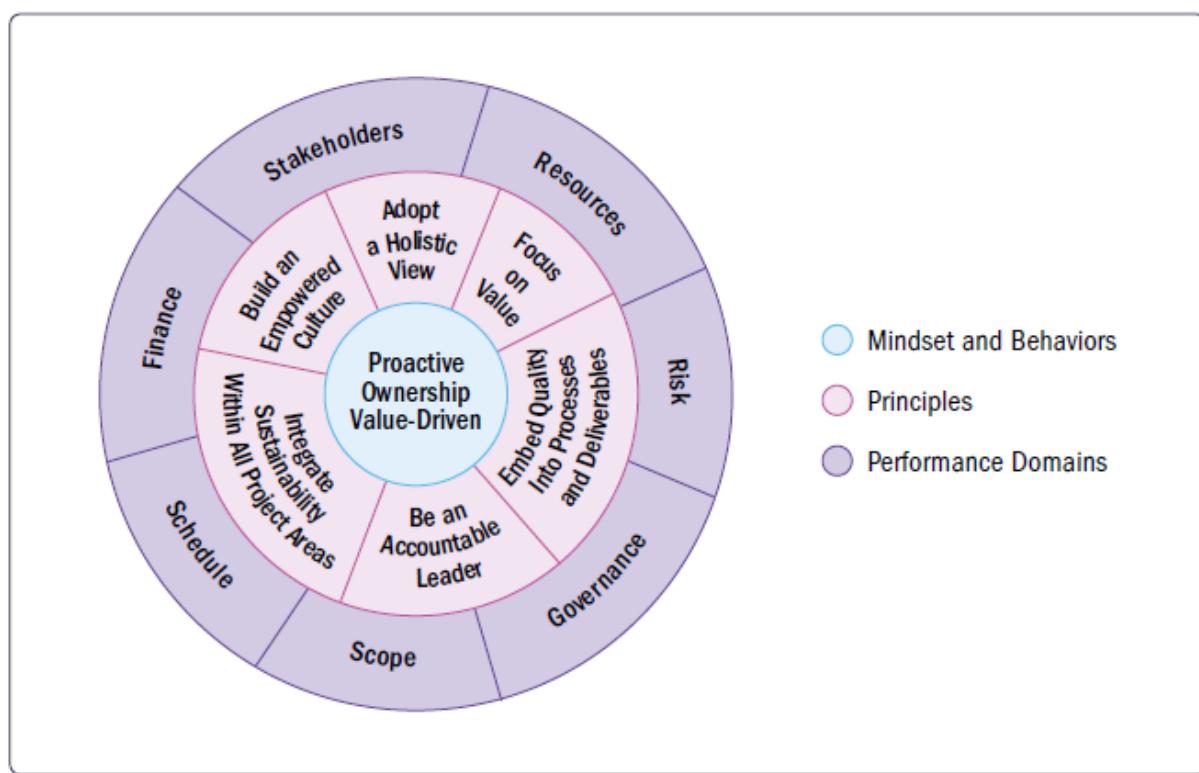


Figure 1-1. Relationship Between Project Management Principles and Project Management Performance Domains

В целом 8 издание комбинирует строгие детальные процессно-ориентированные практики (входы, инструменты, техники, выходы) б/о издания с концепцией доменов производительности, которая охватывает взаимосвязь различных компонентов в 7м издании.

Выделено 7 доменов производительности

- Руководство

Содержание

Расписание

Финансы

Вовлеченные стороны

Ресурсы

Риски

Каждый домен производительности содержит –

Ключевые концепции (широкий набор методов и подходов)

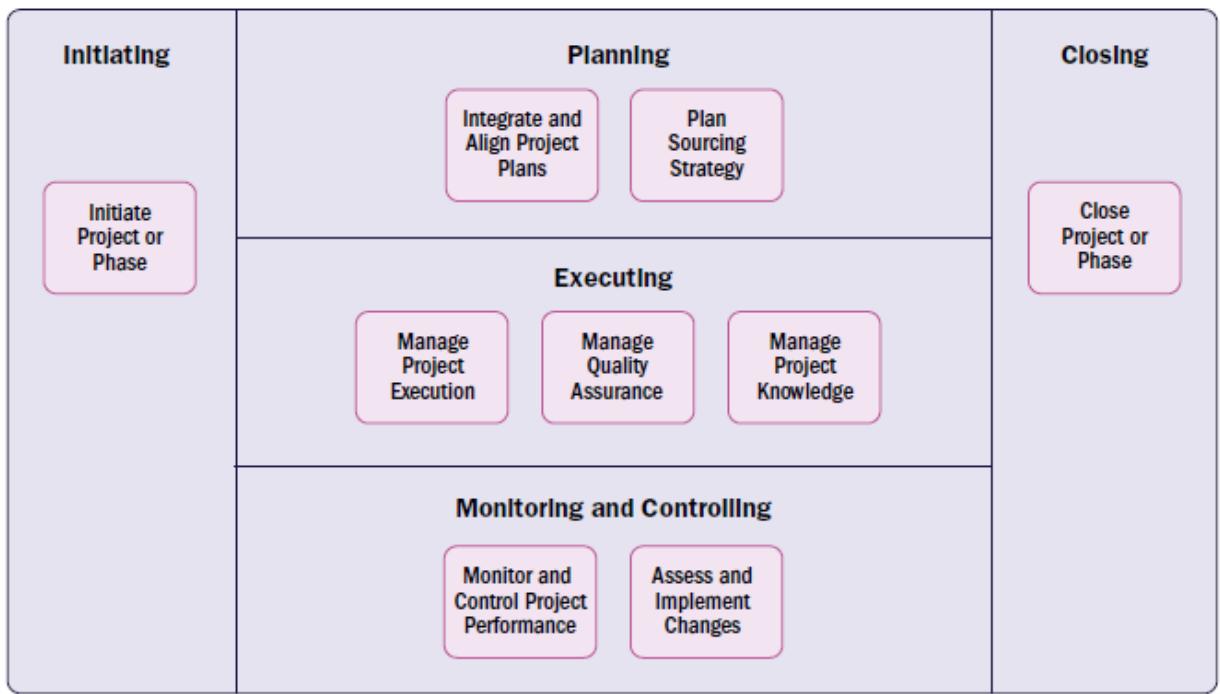
Процессы (формальные политики и неформальные процедуры).

Процессы распределены по доменам производительности и связаны с Focus Areas (областями фокусировки – инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, завершение)

Table 2-1. Mapping Project Management Focus Areas to Performance Domains

Performance Domains	Project Management Focus Areas				
	Initiating Focus Area	Planning Focus Area	Executing Focus Area	Monitoring and Controlling Focus Area	Closing Focus Area
Governance	<ul style="list-style-type: none"> • Initiate Project or Phase 	<ul style="list-style-type: none"> • Integrate and Align Project Plans • Plan Sourcing Strategy 	<ul style="list-style-type: none"> • Manage Project Execution • Manage Quality Assurance • Manage Project Knowledge 	<ul style="list-style-type: none"> • Monitor and Control Project Performance • Assess and Implement Changes 	<ul style="list-style-type: none"> • Close Project or Phase
Scope		<ul style="list-style-type: none"> • Plan Scope Management • Elicit and Analyze Requirements • Define Scope • Develop Scope Structure 		<ul style="list-style-type: none"> • Monitor and Control Scope • Validate Scope 	
Schedule		<ul style="list-style-type: none"> • Plan Schedule Management • Develop Schedule 		<ul style="list-style-type: none"> • Monitor and Control Schedule 	
Finance		<ul style="list-style-type: none"> • Plan Financial Management • Estimate Costs • Develop Budget 		<ul style="list-style-type: none"> • Monitor and Control Finances 	
Stakeholders	<ul style="list-style-type: none"> • Identify Stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> • Plan Stakeholder Engagement • Plan Communications Management 	<ul style="list-style-type: none"> • Manage Stakeholder Engagement • Manage Communications 	<ul style="list-style-type: none"> • Monitor Stakeholder Engagement • Monitor Communications 	
Resources		<ul style="list-style-type: none"> • Plan Resource Management • Estimate Resources 	<ul style="list-style-type: none"> • Acquire Resources • Lead the Team 	<ul style="list-style-type: none"> • Monitor and Control Resourcing 	
Risk		<ul style="list-style-type: none"> • Plan Risk Management • Identify Risks • Perform Risk Analysis • Plan Risk Responses 	<ul style="list-style-type: none"> • Implement Risk Responses 	<ul style="list-style-type: none"> • Monitor Risks 	

Пример связывания домена Руководство с процессами



Классическая структура процесса на примере процесса «Инициирование проекта или фазы».

Initiate Project or Phase

Inputs

- Business documents
 - Business case
 - Benefits management plan
- Agreements
- Enterprise environmental factors
- Organizational process assets
- Etc.

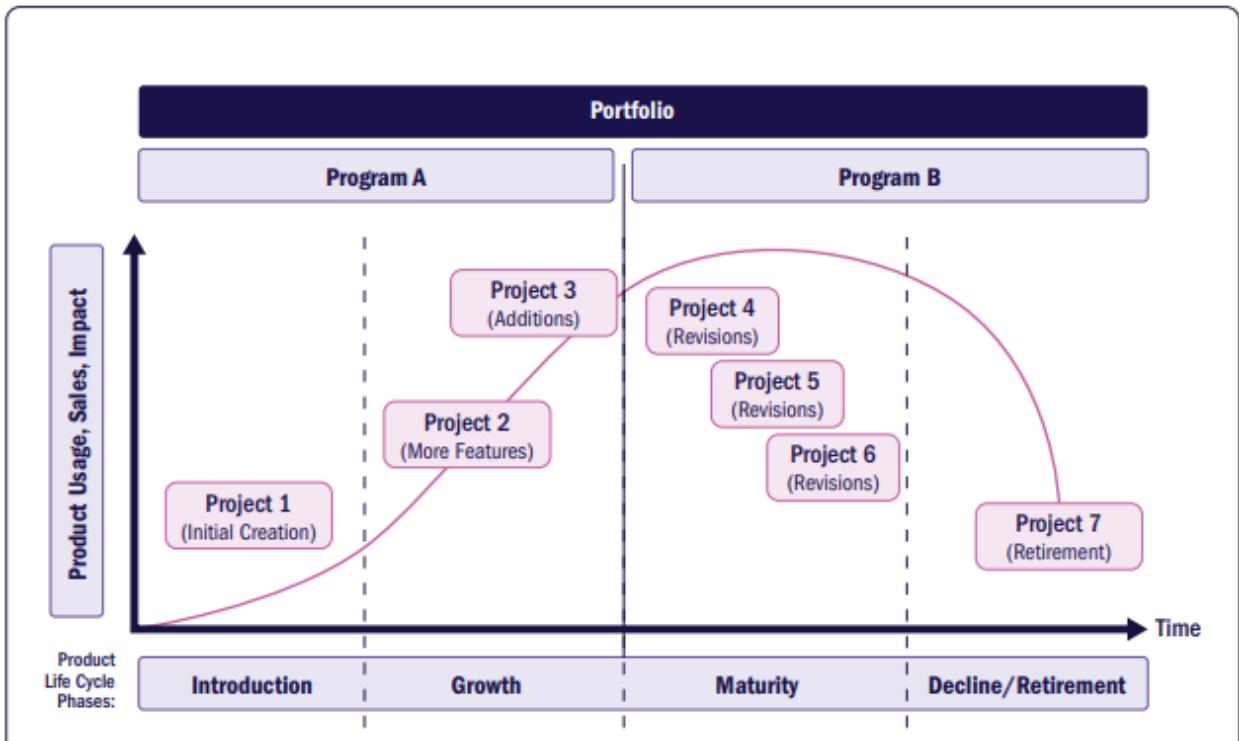
Tools & Techniques

- Expert judgment
- Data gathering
 - Brainstorming
 - Focus groups
 - Interviews
- Interpersonal and team skills
 - Conflict management
 - Facilitation
 - Meeting management
- Meetings
- Responsibility assignment matrix
- Project canvas
- Etc.

Outputs

- Project charter
- Assumption log
- Etc.

РМВОК вводит самостоятельный **раздел по управлению продуктами** как интеграцию людей, данных, процессов и бизнес систем для создания, разработки и поддержки продуктов и услуг



Продукт является результатом (**objective**) исполнения проекта.

Программа проектов реализует изменения и развитие продукта на протяжении всего жизненного цикла.

Продукт может являться составной частью **портфеля**.

Таким образом установлено четкое однозначное соответствие между понятием продукта и тремя уровнями – PPP – проектом, программой и портфелем.

Отдельное приложение посвящено проектным офисам.

Главной ценностью ОУП (PMO) обозначена способность обеспечивать стратегическую реализацию, совершенствование производительности поставок и усиление способностей организации в реализации портфелей, программ и проектов.

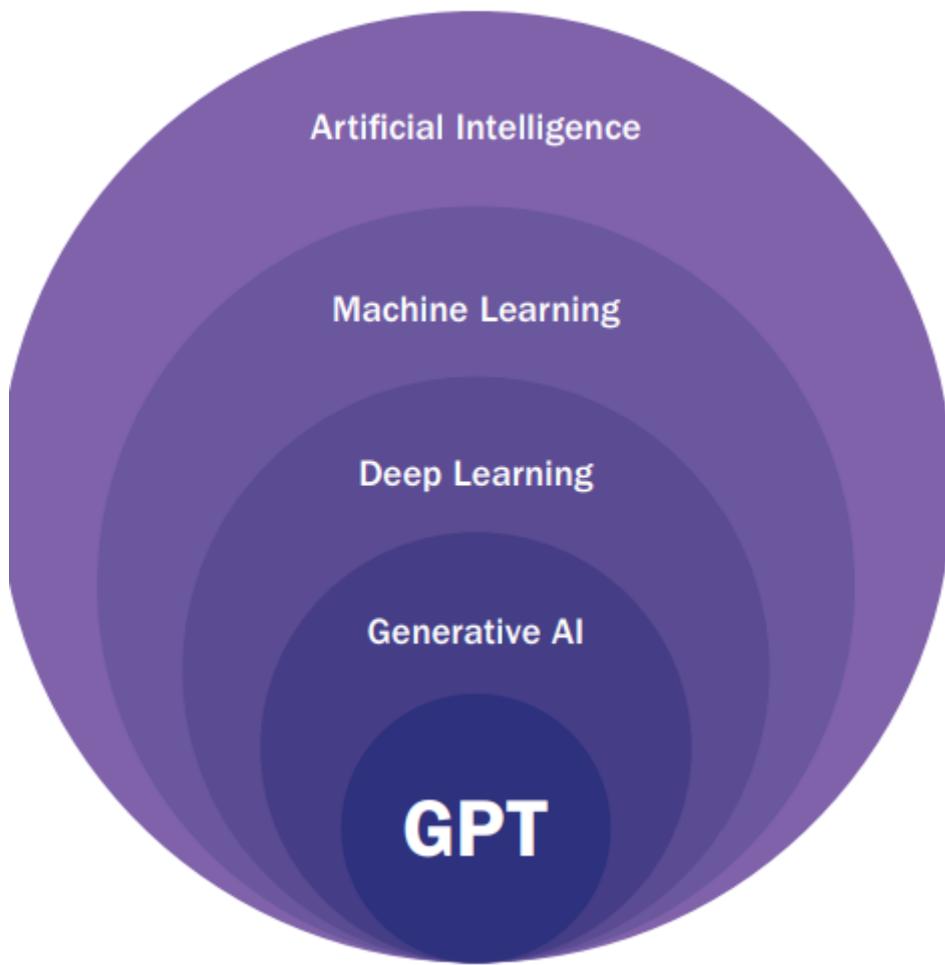
При этом ОУП также клиенто-, а не проекто-центричен. Его успешность обуславливается способностью реализовывать набор услуг, приносящих ценность конечному заказчику.

Поэтому ОУП является комплексной сложносоставной структурой, нацеленной на достижение общего консенсуса в части проектной деятельности. ОУП могут быть представлены в различных видах и классификациях. При этом сами типы и классификаторы не приводятся.

Важной составляющей развития проектного управления указана модель зрелости СММ

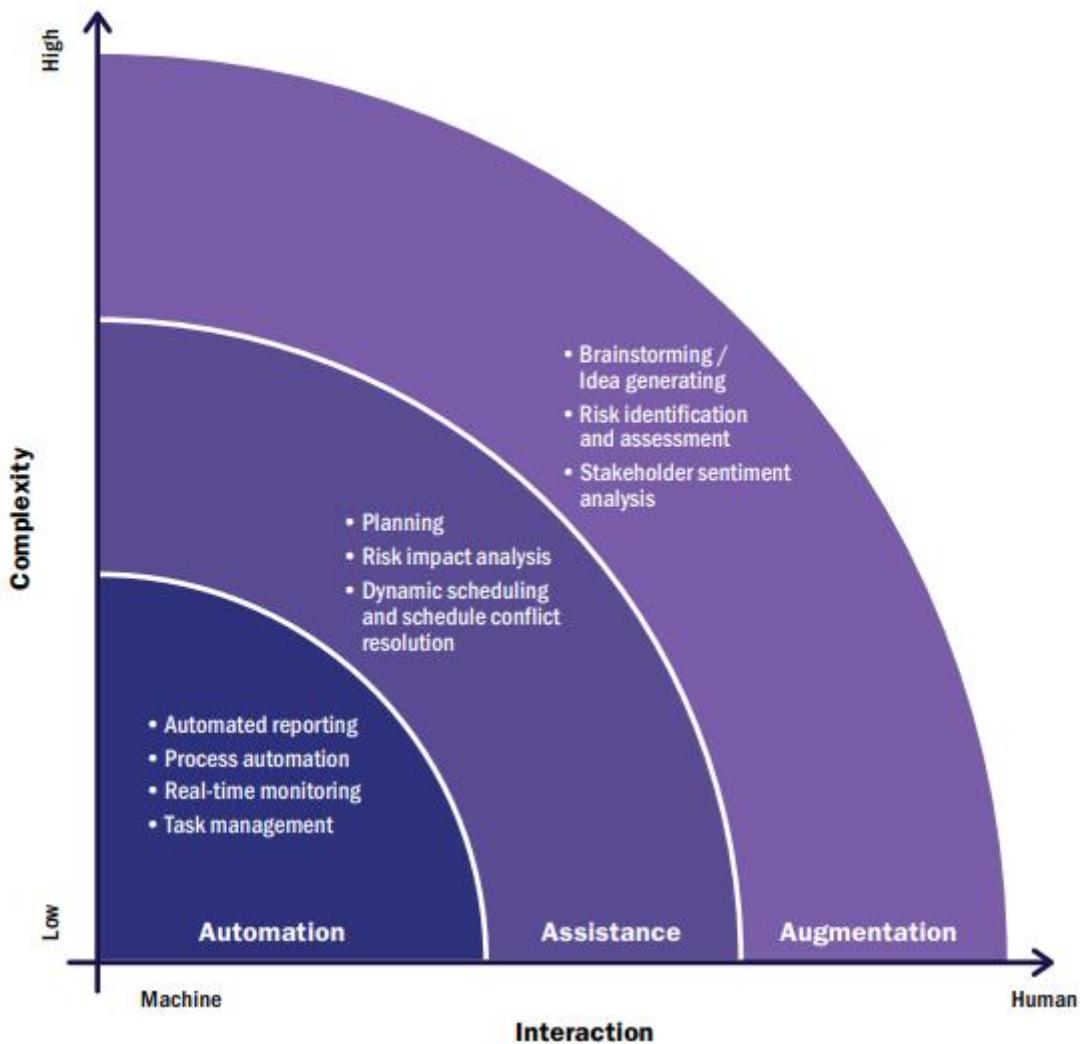
Более детальная информация содержится в практическом руководстве по офисам проектного управления, выпущенном также в 2025г. (Project Management Offices. Practice Guide. PMI)

Применение искусственного интеллекта вынесено также в отдельное приложение.



Выше приведена достаточно стандартная классификация ИИ.

Выделены 3 стратегии принятия ИИ – автоматизация, помощники, дополненная реальность.



Приведены примеры использования.

Project Management Performance Domain	AI Strategy	Use Case
Governance	Augmentation	Data-driven decision-making. AI can analyze historical project data, market trends, and organizational priorities to help with the selection and prioritization of projects. AI can weigh elements such as potential ROI, strategic alignment, resource availability, and risk levels to recommend the best projects to take forward.
Governance	Assistance	Multicriteria decision analysis. AI can use sophisticated algorithms to evaluate multiple criteria all together, providing a balanced scorecard approach to prioritize projects based on their overall value and feasibility criteria. AI can also run resource-constrained scenarios to help choose projects with the highest impact use of available resources.
Governance	Augmentation	Brainstorming/idea generation. AI tools can generate ideas and suggestions based on a given set of parameters, keywords, or previous successful endeavors. These tools can also use machine learning to provide insights into emerging trends and technologies that can inspire new project ideas. Additionally, these tools can be used to generate ideas for documents such as business cases and project charters.

Отдельно приводится раздел об ответственности и этике применения ИИ, который включает –

- предрасположенность
- ответственность
- устойчивость
- безопасность
- прозрачность
- права на интеллектуальную собственность