

Исторически существовавшие группы процессов возвращены как **Focus Areas (области фокуса)**

Project management Knowledge Areas – это области специализации, которые обычно применяются при управлении проектами. В предыдущих версиях это были подмножества процессов, объединенные в группы.

Процессы управления проектами (всего 40) – это наборы логически связанных активностей, которые реализуются на протяжении всего жизненного цикла проекта.

В 8 издании приведены примеры связывания (tailoring) этих концепций в рамках каждого домена производительности.

Взаимосвязь принципов и доменов производительности

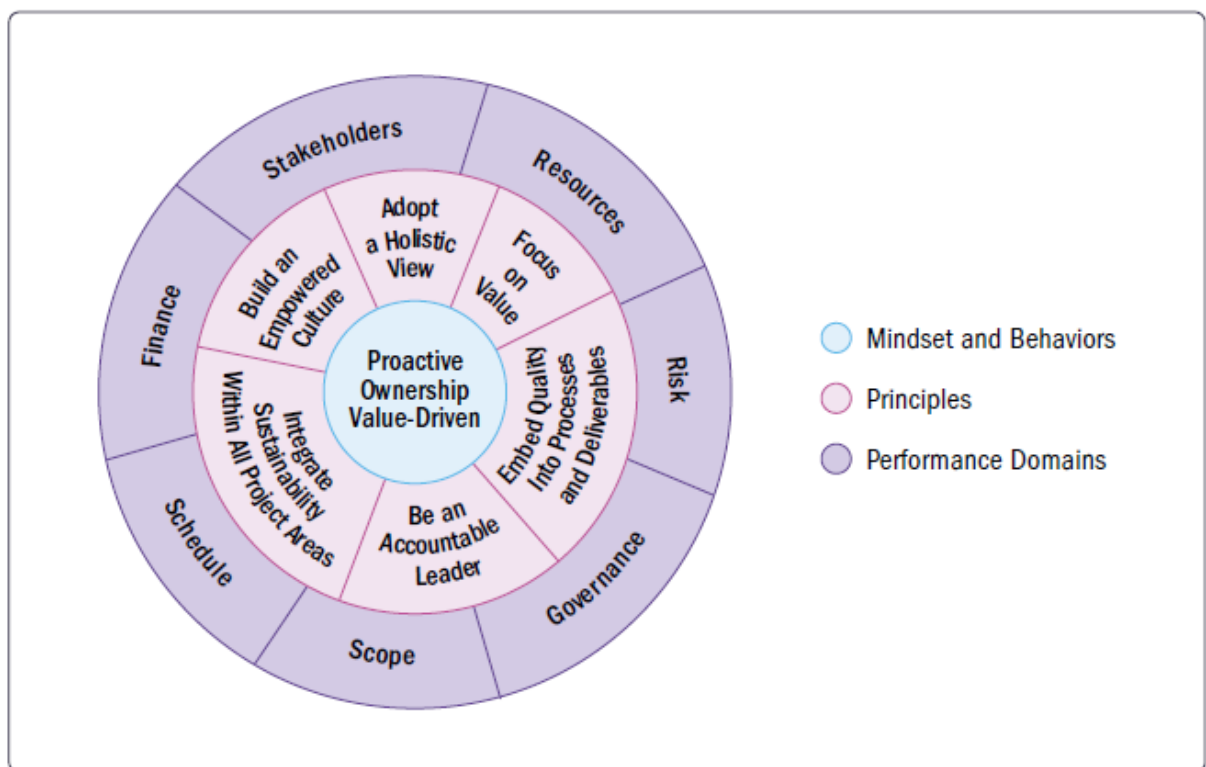


Figure 1-1. Relationship Between Project Management Principles and Project Management Performance Domains

В целом 8 издание комбинирует строгие детальные процессно-ориентированные практики (входы, инструменты, техники, выходы) 6го издания с концепцией доменов производительности, которая охватывает взаимосвязь различных компонентов в 7м издании.

Выделено 7 доменов производительности

- Руководство

Содержание

Расписание

Финансы

Вовлеченные стороны

Ресурсы

Риски

Каждый домен производительности содержит –

Ключевые концепции (широкий набор методов и подходов)

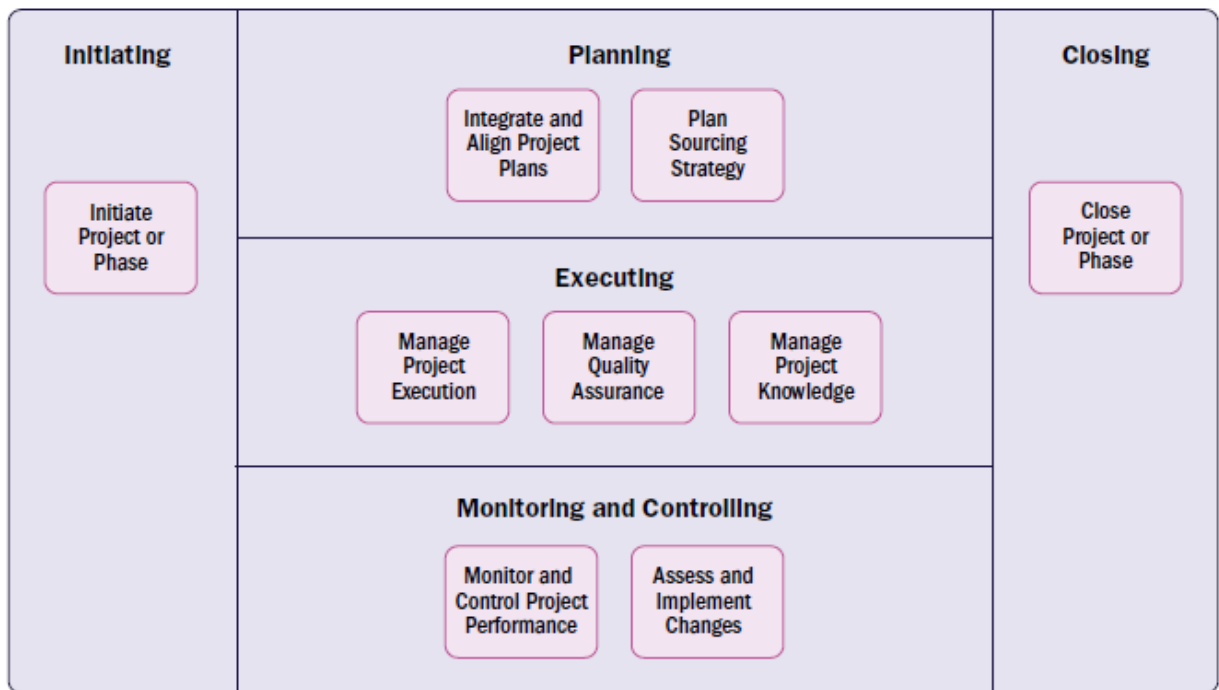
Процессы (формальные политики и неформальные процедуры).

Процессы распределены по доменам производительности и связаны с Focus Areas (областями фокусировки – инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, завершение)

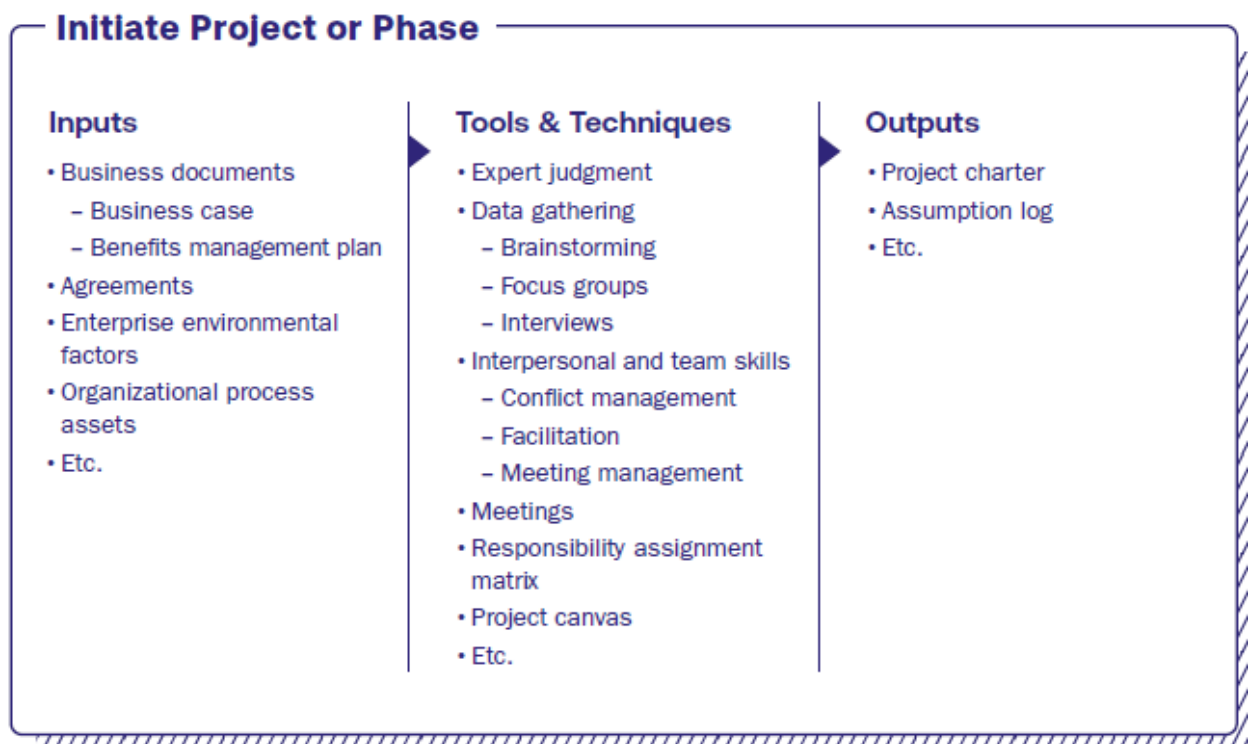
Table 2-1. Mapping Project Management Focus Areas to Performance Domains

| Performance Domains | Project Management Focus Areas | | | | |
|---------------------|---|---|--|---|--|
| | Initiating Focus Area | Planning Focus Area | Executing Focus Area | Monitoring and Controlling Focus Area | Closing Focus Area |
| Governance | <ul style="list-style-type: none"> Initiate Project or Phase | <ul style="list-style-type: none"> Integrate and Align Project Plans Plan Sourcing Strategy | <ul style="list-style-type: none"> Manage Project Execution Manage Quality Assurance Manage Project Knowledge | <ul style="list-style-type: none"> Monitor and Control Project Performance Assess and Implement Changes | <ul style="list-style-type: none"> Close Project or Phase |
| Scope | | <ul style="list-style-type: none"> Plan Scope Management Elicit and Analyze Requirements Define Scope Develop Scope Structure | | <ul style="list-style-type: none"> Monitor and Control Scope Validate Scope | |
| Schedule | | <ul style="list-style-type: none"> Plan Schedule Management Develop Schedule | | <ul style="list-style-type: none"> Monitor and Control Schedule | |
| Finance | | <ul style="list-style-type: none"> Plan Financial Management Estimate Costs Develop Budget | | <ul style="list-style-type: none"> Monitor and Control Finances | |
| Stakeholders | <ul style="list-style-type: none"> Identify Stakeholders | <ul style="list-style-type: none"> Plan Stakeholder Engagement Plan Communications Management | <ul style="list-style-type: none"> Manage Stakeholder Engagement Manage Communications | <ul style="list-style-type: none"> Monitor Stakeholder Engagement Monitor Communications | |
| Resources | | <ul style="list-style-type: none"> Plan Resource Management Estimate Resources | <ul style="list-style-type: none"> Acquire Resources Lead the Team | <ul style="list-style-type: none"> Monitor and Control Resourcing | |
| Risk | | <ul style="list-style-type: none"> Plan Risk Management Identify Risks Perform Risk Analysis Plan Risk Responses | <ul style="list-style-type: none"> Implement Risk Responses | <ul style="list-style-type: none"> Monitor Risks | |

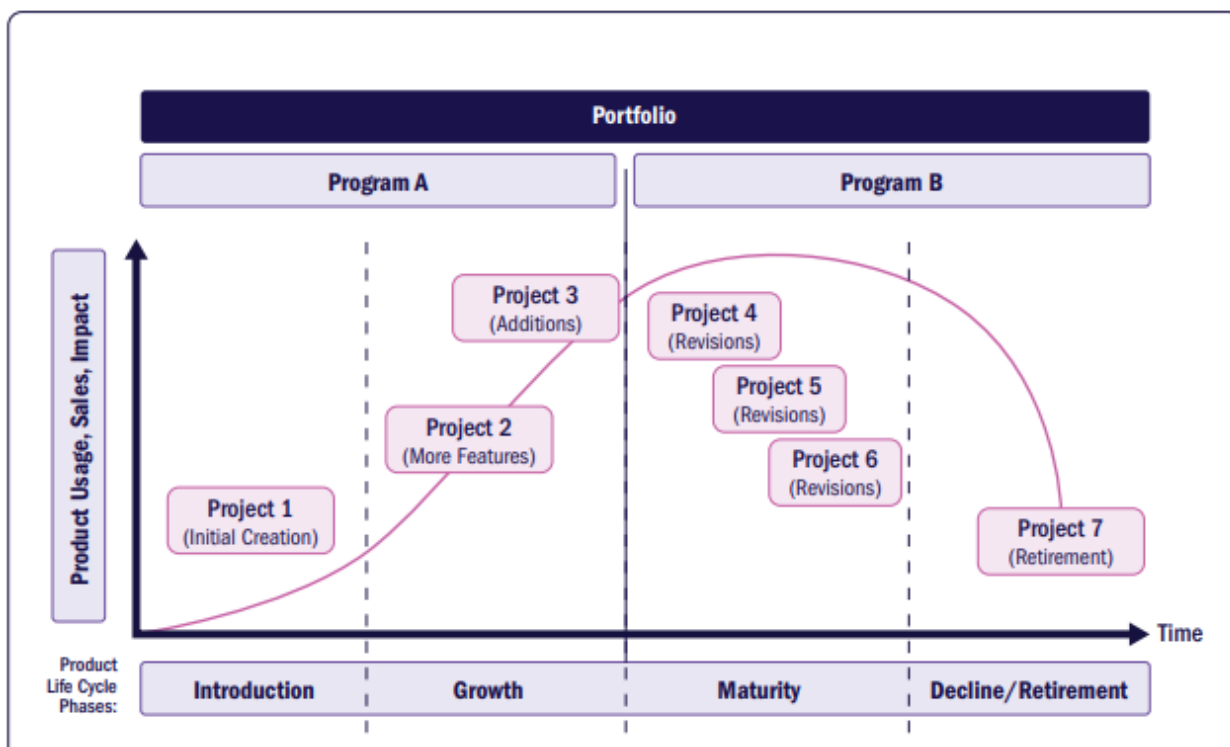
Пример связывания домена Руководство с процессами



Классическая структура процесса на примере процесса «Инициирование проекта или фазы».



PMBOK вводит самостоятельный **раздел по управлению продуктами** как интеграцию людей, данных, процессов и бизнес систем для создания, разработки и поддержки продуктов и услуг



Продукт является результатом (objective) исполнения проекта.

Программа проектов реализует изменения и развитие продукта на протяжении всего жизненного цикла.

Продукт может являться составной частью **портфеля**.

Таким образом установлено четкое однозначное соответствие между понятием продукта и тремя уровнями – PPP – проектом, программой и портфелем.

Отдельное приложение посвящено проектным офисам.

Главной ценностью ОУП (РМО) обозначена способность обеспечивать стратегическую реализацию, совершенствование производительности поставок и усиление способностей организации в реализации портфелей, программ и проектов.

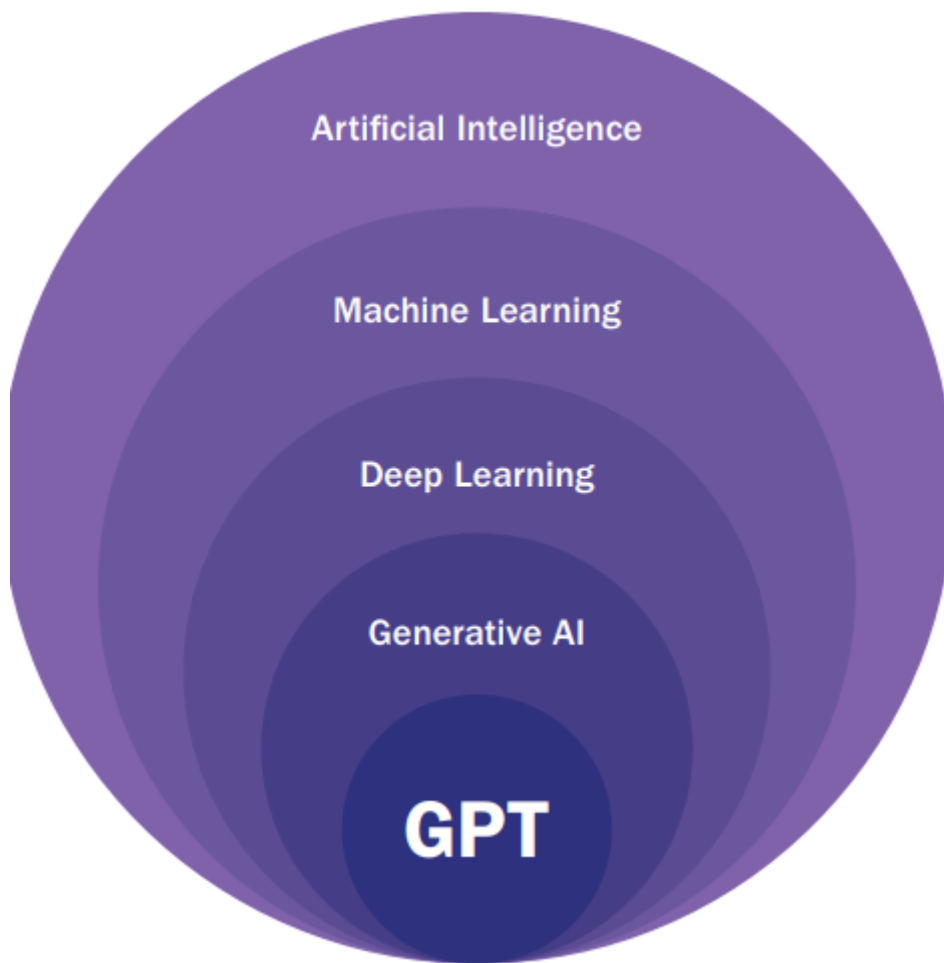
При этом ОУП также клиенто-, а не проекто-центричен. Его успешность обуславливается способностью реализовывать набор услуг, приносящих ценность конечному заказчику.

Поэтому ОУП является комплексной сложносоставной структурой, нацеленной на достижение общего консенсуса в части проектной деятельности. ОУП могут быть представлены в различных видах и классификациях. При этом сами типы и классификаторы не приводятся.

Важной составляющей развития проектного управления указана модель зрелости CMM

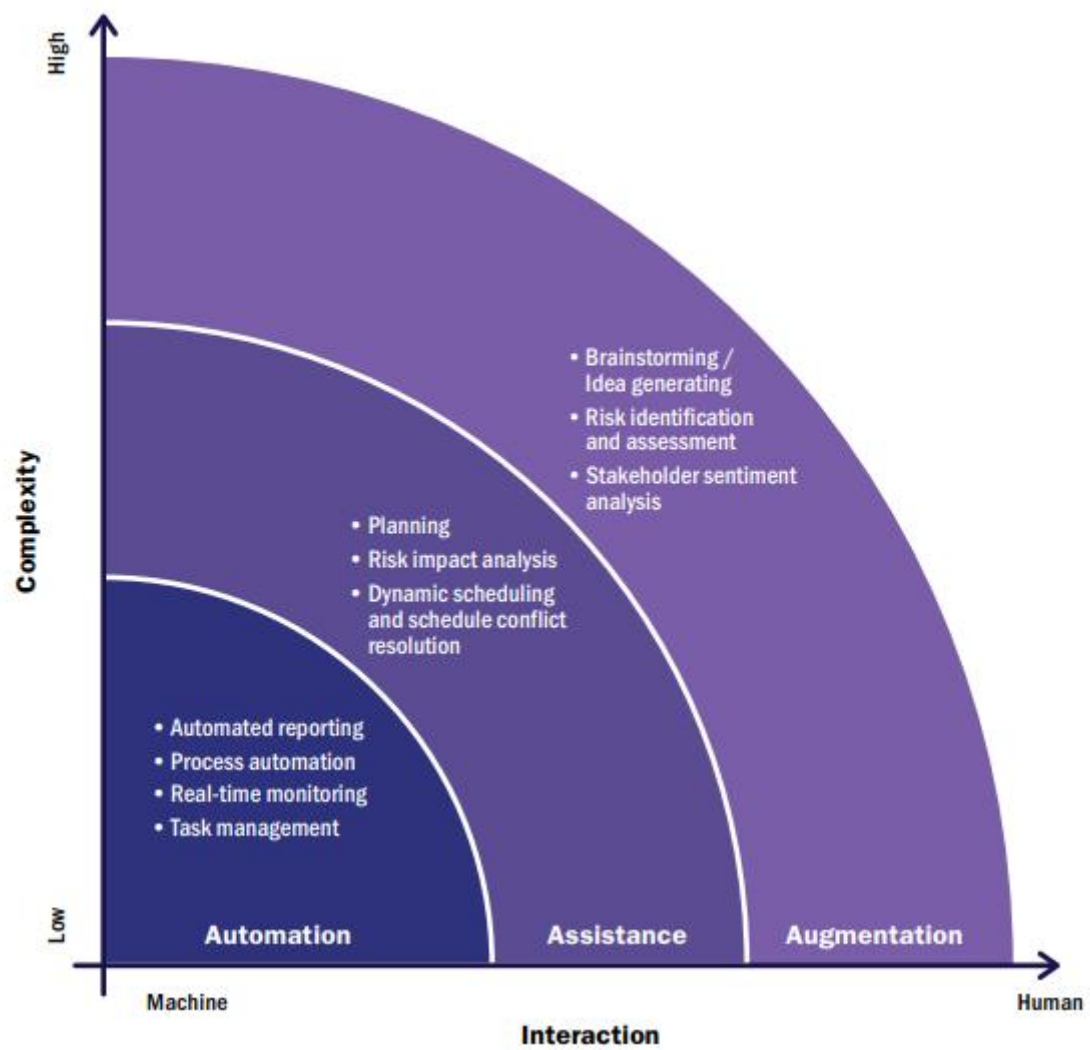
Более детальная информация содержится в практическом руководстве по офисам проектного управления, выпущенном также в 2025г. (Project Management Offices. Practice Guide. PMI)

Применение искусственного интеллекта вынесено также в отдельное приложение.



Выше приведена достаточно стандартная классификация ИИ.

Выделены 3 стратегии принятия ИИ – автоматизация, помощники, дополненная реальность.



Приведены примеры использования.

| Project Management Performance Domain | AI Strategy | Use Case |
|---------------------------------------|--------------|--|
| Governance | Augmentation | Data-driven decision-making. AI can analyze historical project data, market trends, and organizational priorities to help with the selection and prioritization of projects. AI can weigh elements such as potential ROI, strategic alignment, resource availability, and risk levels to recommend the best projects to take forward. |
| Governance | Assistance | Multicriteria decision analysis. AI can use sophisticated algorithms to evaluate multiple criteria all together, providing a balanced scorecard approach to prioritize projects based on their overall value and feasibility criteria. AI can also run resource-constrained scenarios to help choose projects with the highest impact use of available resources. |
| Governance | Augmentation | Brainstorming/idea generation. AI tools can generate ideas and suggestions based on a given set of parameters, keywords, or previous successful endeavors. These tools can also use machine learning to provide insights into emerging trends and technologies that can inspire new project ideas. Additionally, these tools can be used to generate ideas for documents such as business cases and project charters. |

Отдельно приводится раздел об ответственности и этике применения ИИ, который включает –

- предрасположенность
- ответственность
- устойчивость
- безопасность
- прозрачность
- права на интеллектуальную собственность