

Анкета самооценки ОРМЗ

МЕТРИКА	БАЛЛ
1. Спонсор и другие заинтересованные лица вовлечены в постановку задач наиболее значимых для них проектов	5
2. Организация учитывает риск при выборе проекта	3
3. Члены команды понимают и принимают цели и задачи организации	
4. Проекты в организации имеют ясные и измеримые цели, определенные по критериям качества, стоимости, времени	
5. Организация постоянно улучшает качество проектов, в соответствии с требованиями потребителей	
6. Организация опирается на политику, в которой описаны процессы стандартизации, измерения, контроля и постоянного улучшения менеджмента проектов	
7. Организация опирается на интегрированный в систему менеджмента Свод знаний по управлению проектами РМВоК	
8. Организация использует стандартизованные процессы управления проектами и соответствующие инструменты для повышения эффективности каждого проекта	
9. Организация использует данные проектов, предприятия и отрасли для развития модели планирования и перепланирования	
10. Организация назначает менеджера на каждый проект	
11. Организация устанавливает стандартную структуру для формирования межфункциональных проектных команд	
12. Организация создает рабочую среду, которая способствует взаимодействию в командах, доверию, поощряет осознанное принятие риска членами команды	
13. У организации есть необходимые процессы, инструменты, руководства для оценки эффективности, уровня знаний и опыта участников проекта, и в зависимости от этого, назначение им соответствующих ролей	
14. Организация создает рабочее пространство для поддержки персонала и их профессиональных достижений	
15. Менеджеры проектов эффективно и ответственно взаимодействуют с менеджерами взаимосвязанных проектов	
16. В организации установлены и используются стандартные документированные процессы инициации проектов	
17. В организации установлены и используются стандартные документированные ключевые процессы планирования проектов (развитие плана проекта, планирование и определение содержания, планирование и определение деятельности, ее последовательности и продолжительности, оценка продолжительности, график проекта, планирование ресурсов, стоимостная оценка, бюджетирование, планирование управления рисками)	
18. В организации установлены и используются документированные обеспечивающие процессы для планирования проектов (планирование качества, организационное планирование, подбор персонала, планирование коммуникаций, идентификация, количественный и качественный анализ рисков, планирование ответственности за управление риском, планирование закупок и поставок)	
19. В организации установлены и используются стандартные	

документированные ключевые процессы исполнения проектов	
20. В организации установлены и используются стандартные документированные обеспечивающие процессы исполнения проектов (обеспечение качества, развитие команды, распространение информации, выбор ресурсов, управление контрактами)	
21. В организации установлены и используются стандартные документированные ключевые процессы контроля проектов (отчетность эффективности, контроль изменений)	
22. В организации установлены и используются стандартные документированные обеспечивающие процессы контроля проектов (проверка содержания, контроль изменений содержания, контроль расписания, контроль затрат, качества, мониторинг рисков)	
23. В организации установлены и используются стандартные документированные процессы завершения проектов (закрытие контрактов, административное завершение)	
24. Организация может продемонстрировать отдачу на вложенный капитал от реализованных проектов	
25. В начале проектов определяются цели и ключевые факторы успеха, в ходе проекта оценивается прогресс в их достижении	
26. В организации имеется стандартный подход для определения, сбора и анализа показателей проекта, дающих уверенность в точности и соответствии данных проекта	
27. Организация применяет внешние и внутренние стандарты для измерения и улучшения эффективности проектов	
28. В организации определены ключевые вехи проектов, в которых осуществляется оценка проектов и принимается решение о продолжении или прекращении проектов	
29. Организация использует инструменты управления рисками для измерения и оценки влияния риска в ходе выполнения проекта	
30. Организация использует формализованную систему эффективности для оценки вклада членов команды, в зависимости от результатов проекта	
31. В организации установлены и используются измеримые показатели процесса инициации проекта	-
32. В организации установлены и используются измеримые показатели для ключевых процессов планирования проектов	
33. В организации установлены и используются измеримые показатели для обеспечивающих процессов планирования проектов	
34. В организации установлены и используются измеримые показатели для ключевых процессов исполнения проектов	
35. В организации установлены и используются измеримые показатели для обеспечивающих процессов исполнения проектов	
36. В организации установлены и используются измеримые показатели для ключевых процессов контроля проектов	
37. В организации установлены и используются измеримые показатели для обеспечивающих процессов контроля проектов	
38. В организации установлены и используются измеримые показатели для процессов завершения проектов	
39. В организации осуществляется контроль достижения стабильности процессов инициации проектов	
40. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов планирования проектов	
41. В организации осуществляется контроль достижения стабильности обеспечивающих процессов планирования проектов	
42. В организации осуществляется контроль достижения стабильности	

ключевых процессов исполнения проектов	
43. В организации осуществляется контроль достижения стабильности обеспечивающих процессов исполнения проектов	
44. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов контроля проектов	
45. В организации осуществляется контроль достижения стабильности обеспечивающих процессов контроля проектов	
46. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов завершения проектов	
47. Организация собирает, анализирует и извлекает уроки из предыдущих проектов	
48. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения процессов инициации проектов	
49. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения ключевых процессов планирования проектов	
50. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения обеспечивающих процессов планирования проектов	
51. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения ключевых процессов исполнения проектов	
52. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения обеспечивающих процессов исполнения проектов	
53. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения ключевых процессов контроля проектов	
54. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения обеспечивающих процессов контроля проектов	
55. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения процессов завершения проектов	
56. В организации имеется организационная структура, предназначенная для поддержки эффективных коммуникаций и взаимодействия проектов в программе для улучшения результатов проектов	
57. Менеджеры программ согласовывают планы проектов с точки зрения их расписания, зависимости от других проектов и доступности ресурсов	
58. Менеджеры программ понимает, каким образом эти программы накладываются на цели и стратегии организации	0
59. В организации используются общие процессы для единообразного управления и интеграции множества проектов	-1
60. В организации установлены и используются стандартные документированные процессы инициации программ	
61. В организации установлены и используются стандартные документированные ключевые процессы планирования программ (развитие плана проекта, планирование и определение содержания, планирование и определение деятельности, ее последовательности и продолжительности, оценка продолжительности, график проекта, планирование ресурсов, стоимостная оценка, бюджетирование, планирование управления рисками)	
62. В организации установлены и используются документированные обеспечивающие процессы планирования программ (планирование качества, организационное планирование, подбор персонала, планирование коммуникаций, идентификация, количественный и качественный анализ рисков, планирование ответственности за управление риском, планирование закупок и поставок)	
63. В организации установлены и используются стандартные документированные ключевые процессы исполнения программ	

64. В организации установлены и используются стандартные документированные обеспечивающие процессы исполнения программ (обеспечение качества, развитие команды, распространение информации, выбор ресурсов, управление контрактами)	
65. В организации установлены и используются стандартные документированные ключевые процессы контроля программ (отчетность эффективности, контроль изменений)	
66. В организации установлены и используются стандартные документированные обеспечивающие процессы контроля программ (проверка содержания, контроль изменений содержания, контроль расписания, контроль затрат, качества, мониторинг рисков)	
67. В организации установлены и используются стандартные документированные процессы завершения программ (закрытие контрактов, административное завершение)	
68. Организация оценивает показатели процессов всех уровней для улучшения	
69. В организации установлены и используются измеримые показатели процесса инициации программ	
70. В организации установлены и используются измеримые показатели для ключевых процессов планирования программ	
71. В организации установлены и используются измеримые показатели для обеспечивающих процессов планирования программ	
72. В организации установлены и используются измеримые показатели для ключевых процессов исполнения программ	
73. В организации установлены и используются измеримые показатели для обеспечивающих процессов исполнения программ	
74. В организации установлены и используются измеримые показатели для ключевых процессов контроля программ	
75. В организации установлены и используются измеримые показатели для обеспечивающих процессов контроля программ	
76. В организации установлены и используются измеримые показатели для процессов завершения программ	
77. В организации осуществляется контроль достижения стабильности процессов инициации программ	
78. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов планирования программ	
79. В организации осуществляется контроль достижения стабильности обеспечивающих процессов планирования программ	
80. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов исполнения программ	
81. В организации осуществляется контроль достижения стабильности обеспечивающих процессов исполнения программ	
82. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов контроля программ	
83. В организации осуществляется контроль достижения стабильности обеспечивающих процессов контроля программ	
84. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов завершения программ	
85. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения процессов инициации программ	
86. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения ключевых процессов планирования программ	
87. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения обеспечивающих процессов планирования программ	
88. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения	

ключевых процессов исполнения программ	
89. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения обеспечивающих процессов исполнения программ	
90. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения ключевых процессов контроля программ	
91. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения обеспечивающих процессов контроля программ	
92. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения процессов завершения программ	
93. Организация эффективно рассматривает рабочую загрузку, требования к прибыльности и срокам, когда принимает решение о количестве реализуемых проектов	
94. Организация расставляет приоритеты проектам, в зависимости от Стратегии	
95. Организация является проектно-ориентированной, т.к. имеет политику управления проектами, общий язык проектов и использует процессы управления проектами через все операции	
96. Организация поддерживает общее рабочее, методологию и процессы управления проектами	
97. Руководство организации непосредственно вовлечено в управление проектами и демонстрирует знания и поддержку в этой области	
98. Организационная структура способствует управлению проектами	
99. Организация поддерживает открытые коммуникации на всех уровнях	
100. Сотрудники с разными должностями и функциональными обязанностями взаимодействуют для определения и согласования общих целей	
101. Стратегия организации содержит знания о внешних и внутренних ресурсах	
102. Организация поддерживает внутреннее сообщество менеджеров проектов, которое обеспечивает ресурсами управление портфелем проектами	
103. Организация поощряет членство во внешних сообществах менеджеров проектов (профессиональных ассоциациях)	
104. Организация проводит тренинги и развивает ресурсы для управления проектами	
105. Организация предлагает план развития карьеры для участников проектов	
106. Организация управляет портфелем проектов, включая планирование, управление рисками, поставками и финансами	
107. Организация добивается баланса в компоновке портфеля проектов с тем, чтобы обеспечить успешность портфеля	
108. Система менеджмента качества содержит управление портфелем	
109. Система менеджмента качества пересматривается независимым органом	
110. В организации установлены и используются стандартные документированные процессы инициации портфеля	
111. В организации установлены и используются стандартные документированные ключевые процессы планирования портфеля (развитие плана проекта, планирование и определение содержания, планирование и определение деятельности, ее последовательности и продолжительности, оценка продолжительности, график проекта, планирование ресурсов, стоимостная оценка, бюджетирование, планирование управления рисками)	

112. В организации установлены и используются документированные обеспечивающие процессы планирования портфеля (планирование качества, организационное планирование, подбор персонала, планирование коммуникаций, идентификация, количественный и качественный анализ рисков, планирование ответственности за управление риском, планирование закупок и поставок)	
113. В организации установлены и используются стандартные документированные ключевые процессы исполнения портфеля	
114. В организации установлены и используются стандартные документированные обеспечивающие процессы исполнения портфеля (обеспечение качества, развитие команды, распространение информации, выбор ресурсов, управление контрактами)	
115. В организации установлены и используются стандартные документированные ключевые процессы контроля портфеля (отчетность эффективности, контроль изменений)	
116. В организации установлены и используются стандартные документированные обеспечивающие процессы контроля портфеля (проверка содержания, контроль изменений содержания, контроль расписания, контроль затрат, качества, мониторинг рисков)	
117. В организации установлены и используются стандартные документированные процессы завершения портфеля (закрытие контрактов, административное завершение)	
118. Организация накапливает показатели гарантии качества ее проектов	
119. В организации используется хранилище показателей проекта	
120. В организации существуют показатели для определения проекта, программы, портфеля, а также организационной эффективности	
121. В организации существует формализованная система оценки эффективности процессов и вклада участников и проектных команд	
122. Организация рассматривает и оценивает инвестиции в человеческие и финансовые ресурсы при выборе проекта	
123. Организация рассматривает и оценивает ценность проекта для компании при выборе	
124. В организации существуют инструменты управления проектами, интегрированные с другими корпоративными системами	
125. В организации установлены и используются измеримые показатели процесса инициации портфеля	
126. В организации установлены и используются измеримые показатели для ключевых процессов планирования портфеля	
127. В организации установлены и используются измеримые показатели для обеспечивающих процессов планирования портфеля	
128. В организации установлены и используются измеримые показатели для ключевых процессов исполнения портфеля	
129. В организации установлены и используются измеримые показатели для обеспечивающих процессов исполнения портфеля	
130. В организации установлены и используются измеримые показатели для ключевых процессов контроля портфеля	
131. В организации установлены и используются измеримые показатели для обеспечивающих процессов контроля портфеля	
132. В организации установлены и используются измеримые показатели для процессов завершения портфеля	
133. В организации осуществляется контроль достижения стабильности процессов инициации портфеля	
134. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов планирования портфеля	

135. В организации осуществляется контроль достижения стабильности обеспечивающих процессов планирования портфеля	
136. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов исполнения портфеля	
137. В организации осуществляется контроль достижения стабильности обеспечивающих процессов исполнения портфеля	
138. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов контроля портфеля	
139. В организации осуществляется контроль достижения стабильности обеспечивающих процессов контроля портфеля	
140. В организации осуществляется контроль достижения стабильности ключевых процессов завершения портфеля	
141. У организации имеется программа достижения уровня зрелости управления проектами	
142. Организация ощущает необходимость ОРМЗ как части программы достижения зрелости в управлении проектами	
143. Организация извлекает уроки из реализованных проектов, программ, портфелей, которые обогащают ее корпоративную методологию	
144. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения процессов инициации портфеля	
145. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения ключевых процессов планирования портфеля	
146. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения обеспечивающих процессов планирования портфеля	
147. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения ключевых процессов исполнения портфеля	0
148. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения обеспечивающих процессов исполнения портфеля	-
149. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения ключевых процессов контроля портфеля	
150. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения обеспечивающих процессов контроля портфеля	
151. Организация идентифицирует, оценивает и выполняет улучшения процессов завершения портфеля	