

Октябрь, 2017

# AGILE В РОССИИ

Исследование применения гибких методов управления  
проектами в российских компаниях

## От авторов

Уважаемые коллеги,  
на протяжении последних лет мы наблюдаем стремительное распространение гибкого подхода к управлению проектами в России. Тема вызывает интерес и многочисленные споры как внутри, так и далеко за пределами профессионального сообщества. Задумавшись над проблемой, мы пришли к выводу, что для конструктивной дискуссии и дальнейшего развития нам необходимо больше качественной информации.

Многие из вас знакомы с ежегодным отчётом VersionOne «State of Agile». Именно он вдохновил нас на проведение в конце 2016 года собственного исследования, позволяющего узнать больше о практике применения Agile в России.

**200 специалистов из 30 регионов** приняли участие в опросе. Мы собрали для вас лучшее и оставили пространство для выводов.

Приятного чтения!

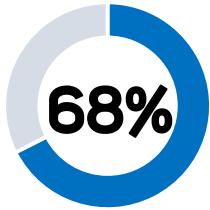
# Содержание

Портрет респондента	<u>4</u>
Опыт респондентов в Agile	<u>5</u>
Причины перехода к Agile	<u>6</u>

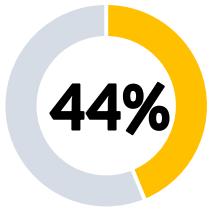
Об Agile- проектах	<u>7</u>
Оценка <b>успешности</b> Agile-проектов	<u>8</u>
Agile- <b>практики</b> <b>и техники</b>	<u>9</u>

Программное обеспечение	<u>11</u>
Причины провалов Agile проектов	<u>12</u>
Адаптация Agile	<u>13</u>

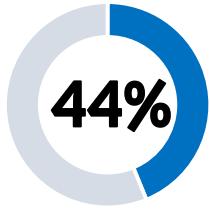
## Портрет респондента



Участников опроса –  
мужчины

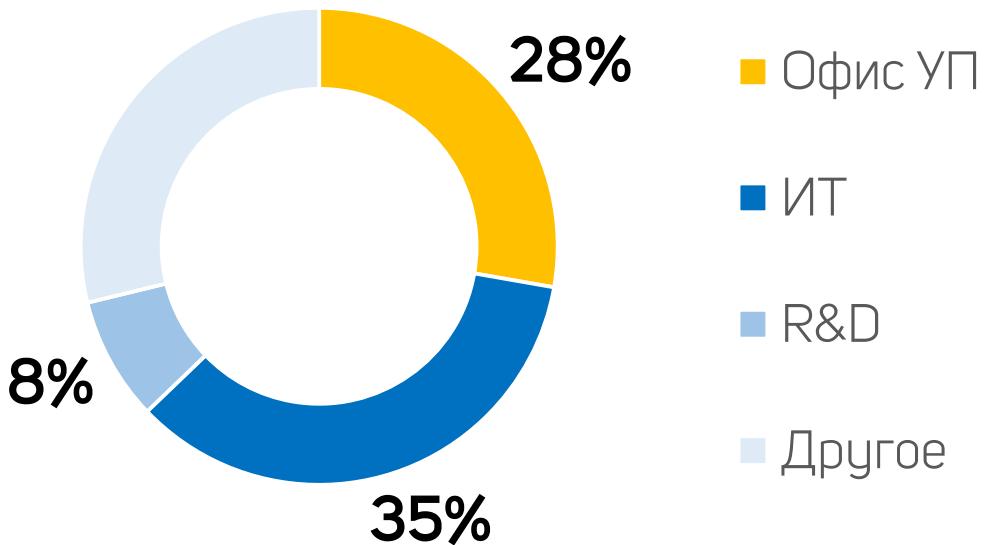


Имеют профессиональные  
сертификаты



Являются менеджерами  
проектов

## Сфера деятельности:



## Компании:

- >70% - Москва и Московская область
- >38% - относятся к сфере ИТ
- 62% - имеют офис управления проектами

## Опыт в Agile



54%

компаний респондентов применяют гибкие методы управления проектами



49%

респондентов имеют **личный опыт** участия в Agile-проектах



9%

респондентов практикуют Agile **более 5 лет**

# Причины перехода на Agile



## Agile-проекты



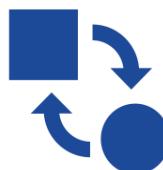
81%

респондентов отмечают, что бюджет проектов не превышает **10 млн рублей**



59%

респондентов реализуют проекты при активном участии **заказчика**



40%

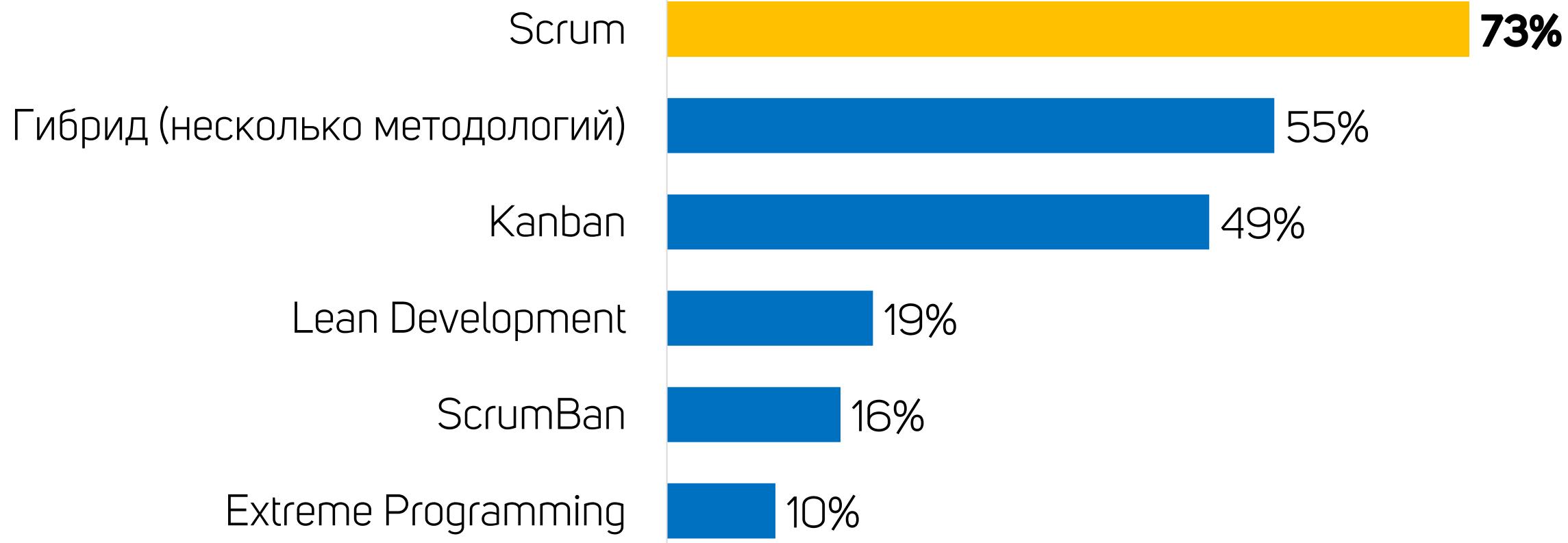
респондентов оценивают гибкость их компаний **выше среднего**

# Оценка успешности Agile-проектов



## Agile-практики

43% компаний имеют в штате сертифицированных Agile специалистов



## Топ-5 Agile-техник

82%

Планирование итерации

73%

Ежедневный стендап

65%

Вовлечение потребителя

67%

Обзор итераций

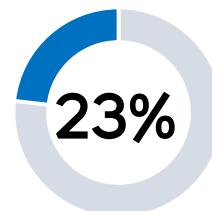
66%

Планирование релизов

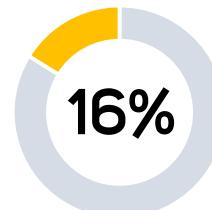
## Программное обеспечение



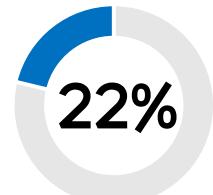
Atlassian JIRA



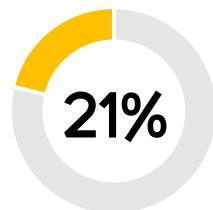
Microsoft Project



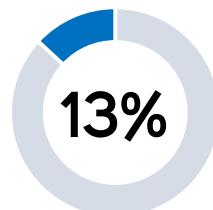
Google Docs



Trello



Microsoft Excel



Собственное ПО

## Причины провала проектов



# Адаптация Agile



Способствовало адаптации:

1. **Обучение** внутри компании
2. Наличие команды **поддержки** Agile в компании
3. Посещение сторонних Agile **тренингов**
4. Привлечение **консультантов** по Agile



Затруднило адаптацию:

1. Организационная **культура**, конфликтующая с ценностями Agile
2. **Несистемное** использование инструментов/методов/метрик
3. Недостаток навыков/**опыта** использования гибких методов
4. **Недостаток** обучения
5. Общее **сопротивление** изменениям

# Благодарности

Авторы выражают благодарность всем **респондентам** за участие в исследовании.

Авторы благодарят за активную помощь в подготовке и проведении исследования:

- Московское отделение **PMI**
- **Финансовый университет** при Правительстве Российской Федерации
- Сообщество «**Управление проектами в России**»
- Сообщество «**Agile Russia**»



**Ильенков Дмитрий**  
PMP, PRINCE 2, ПМ СТАНДАРТ



<https://t.me/pmclub>



[facebook.com/dmitry.ilienkov](https://facebook.com/dmitry.ilienkov)



[dailenkov@pmi.ru](mailto:dailenkov@pmi.ru)



**Капустина Валерия**  
МПС, ПМ СТАНДАРТ



<https://t.me/crowdtech>



[facebook.com/vfkapustina](https://facebook.com/vfkapustina)



[vfkapustina@fa.ru](mailto:vfkapustina@fa.ru)