

Октябрь, 2017

AGILE В РОССИИ

Исследование применения гибких методов управления проектами в российских компаниях

От авторов

Уважаемые коллеги,

на протяжении последних лет мы наблюдаем стремительное распространение гибкого подхода к управлению проектами в России. Тема вызывает интерес и многочисленные споры как внутри, так и далеко за пределами профессионального сообщества. Задумавшись над проблемой, мы пришли к выводу, что для конструктивной дискуссии и дальнейшего развития нам необходимо больше качественной информации.

Многие из вас знакомы с ежегодным отчётом VersionOne «State of Agile». Именно он вдохновил нас на проведение в конце 2016 года собственного исследования, позволяющего узнать больше о практике применения Agile в России.

200 специалистов из **30 регионов** приняли участие в опросе. Мы собрали для вас лучшее и оставили пространство для выводов.

Приятного чтения!

Содержание

Портрет [4](#)
респондента

Опыт [5](#)
респондентов в
Agile

Причины [6](#)
перехода к
Agile

Об Agile- [7](#)
проектах

Оценка
успешности [8](#)
Agile-проектов

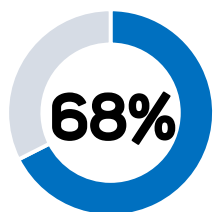
Agile-**практики**
и техники [9](#)

Программное [11](#)
обеспечение

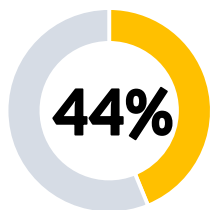
Причины [12](#)
провалов Agile
проектов

Адаптация [13](#)
Agile

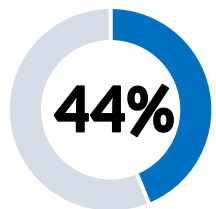
Портрет респондента



Участников опроса –
мужчины

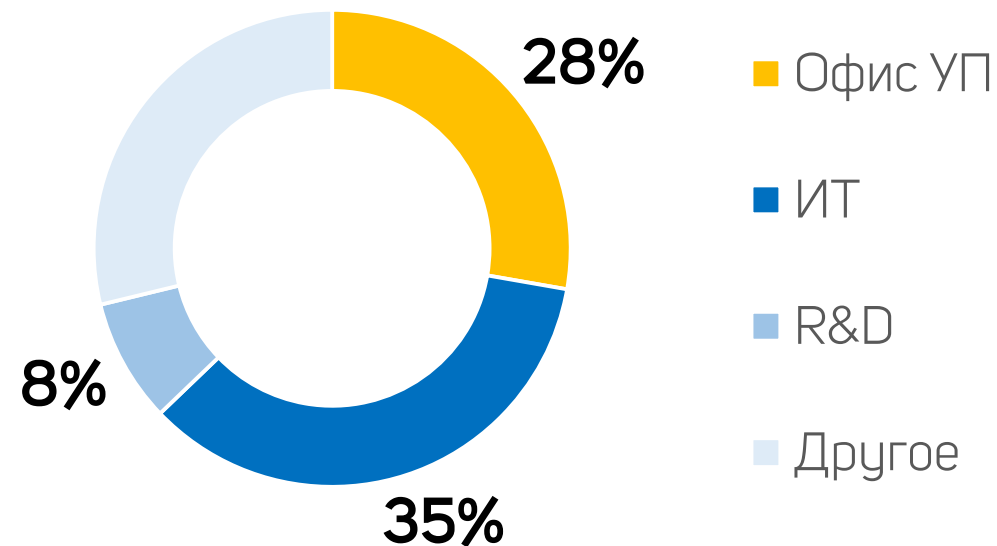


Имеют профессиональные
сертификаты



Являются **менеджерами**
проектов

Сфера деятельности:



Компании:

>70% - **Москва** и Московская область

>38% - относятся к сфере ИТ

62% - имеют офис управления
проектами

Опыт в Agile



54%

компаний респондентов применяют гибкие методы управления проектами



49%

респондентов имеют **личный опыт** участия в Agile-проектах



9%

респондентов практикуют Agile **более 5 лет**

Причины перехода на Agile



Agile-проекты



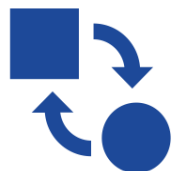
81%

респондентов отмечают, что бюджет проектов не превышает **10 млн рублей**



59%

респондентов реализуют проекты при активном участии **заказчика**



40%

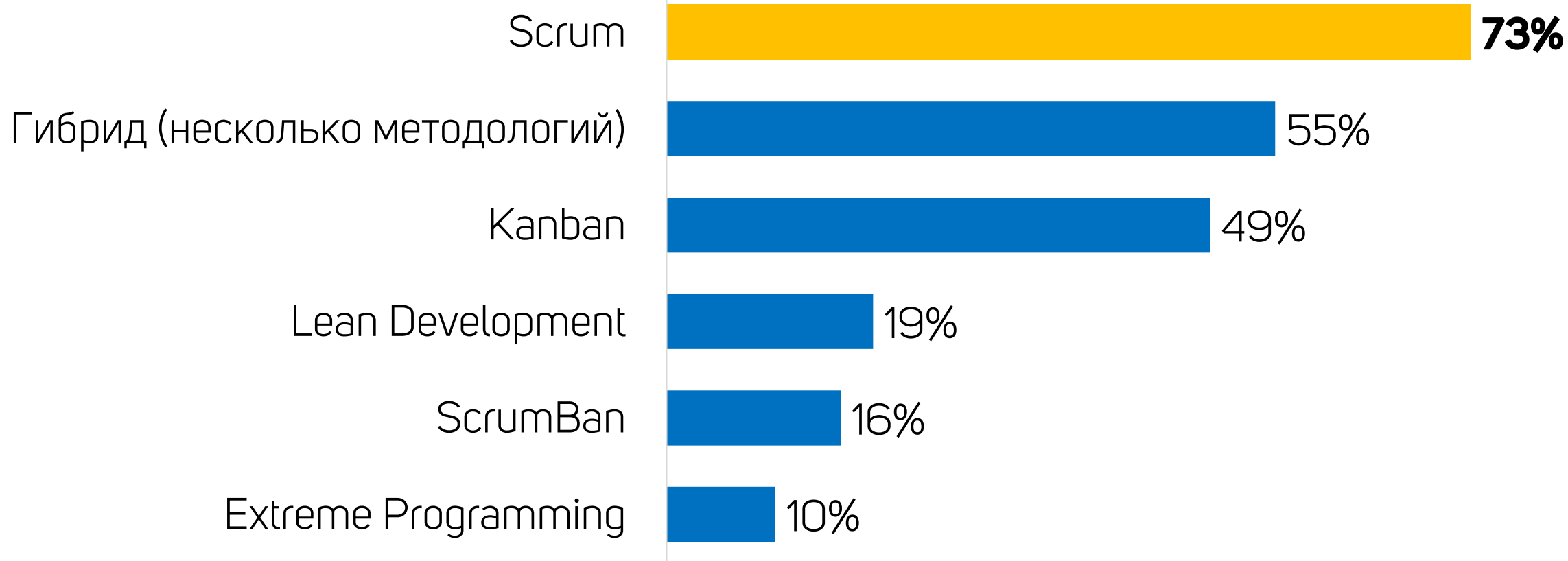
респондентов оценивают гибкость их компании **выше среднего**

Оценка успешности Agile-проектов



Agile-практики

43% компаний имеют в штате
сертифицированных Agile специалистов



Топ-5 Agile-техник

82%

Планирование итерации

73%

Ежедневный стендап

65%

Вовлечение потребителя

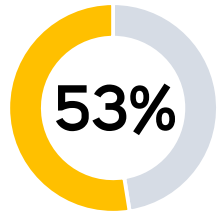
67%

Обзор итераций

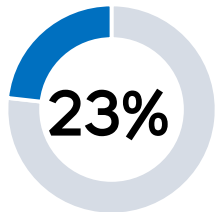
66%

Планирование релизов

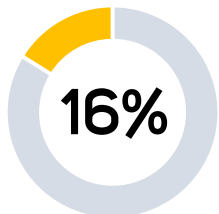
Программное обеспечение



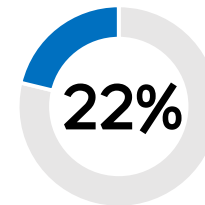
Atlassian JIRA



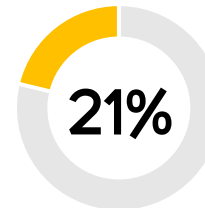
Microsoft Project



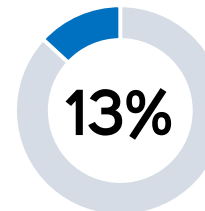
Google Docs



Trello



Microsoft Excel



Собственное ПО

Причины провала проектов



Адаптация Agile



Способствовало адаптации:

1. **Обучение** внутри компании
2. Наличие команды **поддержки** Agile в компании
3. Посещение сторонних Agile **тренингов**
4. Привлечение **консультантов** по Agile



Затруднило адаптацию:

1. Организационная **культура**, конфликтующая с ценностями Agile
2. **Несистемное** использование инструментов/методов/метрик
3. Недостаток навыков/**опыта** использования гибких методов
4. **Недостаток** обучения
5. Общее **сопротивление** изменениям

Благодарности

Авторы выражают благодарность всем **респондентам** за участие в исследовании.
Авторы благодарят за активную помощь в подготовке и проведении исследования:

- Московское отделение **PMI**
- **Финансовый университет** при Правительстве Российской Федерации
- Сообщество **«Управление проектами в России»**
- Сообщество **«Agile Russia»**



Ильенков Дмитрий
РМР, PRINCE 2, ПМ СТАНДАРТ



<https://t.me/pmclub>



[**facebook.com/dmitry.ilyenkov**](https://facebook.com/dmitry.ilyenkov)



[**dailenkov@pmi.ru**](mailto:dailenkov@pmi.ru)



Капустина Валерия
МПС, ПМ СТАНДАРТ



<https://t.me/crowdtech>



[**facebook.com/vfkapustina**](https://facebook.com/vfkapustina)



[**vfkapustina@fa.ru**](mailto:vfkapustina@fa.ru)